

แบบรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

องค์การบริหารส่วนตำบลม่วงงาม อำเภอสทิงพระ จังหวัดสงขลา

แบบฟอร์มรายการแผนงาน/โครงการ						
มิติ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	ผลการดำเนินการ
มิติที่ ๑ ความสอดคล้องเชิง ยุทธศาสตร์	๑. การปรับปรุง โครงสร้างและ อัตรากำลังให้เหมาะสม กับข้อเท็จจริงใน ปัจจุบัน	ระดับความสำเร็จใน การปรับปรุงโครงสร้าง และอัตรากำลัง	๑. แผนงานปรับปรุง โครงสร้างและ อัตรากำลังของ อบต. ๒. โครงการการ วิเคราะห์สภาพ กำลังคนและจัดทำ คุณลักษณะงานเฉพาะ ตำแหน่ง	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การประชุมเพื่อ ติดตามผลในระดับต่าง ๒. การประสานงานกับ หน่วยที่เกี่ยวข้องเพื่อ รับทราบผลการ ดำเนินการหรือปัญหา ต่างๆ	- ดำเนินการปรับปรุง แผนอัตรากำลังเพื่อ กำหนดตำแหน่งใหม่ เพิ่ม รองรับภารกิจ ของหน่วยงานและการ พิจารณาปรับปรุงภาระ งานให้สอดคล้องกับ ส่วนราชการปัจจุบัน (การวิเคราะห์ภาระงาน การเตรียมการข้อมูล และการระดมความคิด ของคณะกรรมการและ ผู้เกี่ยวข้อง
	๒. จัดทำแผนสร้าง เส้นทางความก้าวหน้า ให้ชัดเจน (Career Path)	ระดับความสำเร็จใน การจัดทำแผนสร้าง เส้นทางความก้าวหน้า (Career Path)	๑. แผนงานการสร้าง เส้นทางความก้าวหน้า (Career Path) ๒. โครงการการให้ ทุนการศึกษาแก่ ข้าราชการ	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การประชุมเพื่อ ติดตามผลการ ดำเนินการ ๒. การเก็บรวบรวม ข้อมูลจากหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องทั้งในกรมและ หน่วยงานภายนอก	- ดำเนินการจัดทำ แผนงานการสร้าง เส้นทางความก้าวหน้า (Career Path)

แบบฟอร์มรายการแผนงาน/โครงการ						
มิติ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	ผลการดำเนินการ
	๓. จัดทำรายละเอียดของสมรรถนะหลักและสมรรถนะประจำตำแหน่งที่สอดคล้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่	ระดับความสำเร็จในการจัดทำสมรรถนะหลักและสมรรถนะประจำตำแหน่งที่สอดคล้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่	๑. โครงการจัดทำสมรรถนะประจำตำแหน่งที่สอดคล้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่	งานบริหารงานบุคคลสำนักปลัด	๑. ประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการ ๒. การประเมินผลการจัดทำสรรถนะ	- ดำเนินการจัดทำคู่มือสมรรถนะหลักและสมรรถนะประจำตำแหน่ง
	๔. ปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล	ระดับของความสำเร็จในการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล	๑. แผนงานปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล สถ. ๒. แผนงานการหาความต้องการในการฝึกอบรม ๓. แผนงานการส่งเสริมให้นำความรู้และทักษะจากการอบรมมาใช้ในการปฏิบัติงาน ๔. แผนงานการประเมินประสิทธิภาพการศึกษอบรมของบุคคล	งานบริหารงานบุคคลสำนักปลัด	การประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการ	- ดำเนินการแล้ว

แบบฟอร์มรายการแผนงาน/โครงการ						
มิติ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	ผลการดำเนินการ
	๕. ประชาสัมพันธ์และจัดอบรมสัมมนาการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่ให้บุคลากรในหน่วยงาน	ระดับความสำเร็จของการประชาสัมพันธ์และการจัดอบรมบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่	๑. โครงการประชาสัมพันธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ ๒. โครงการอบรมการบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่	งานบริหารงานบุคคลสำนักปลัด	๑. การประเมินผลโครงการ ๒. การทดสอบความรู้หลังการอบรมสัมมนา	- ไม่มีการดำเนินการ
	๖. มีการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับการพัฒนาภาวะผู้นำให้กับข้าราชการ	มีการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับการพัฒนาภาวะผู้นำให้กับข้าราชการอย่างน้อย ๑ โครงการ	๑. แผนการสร้างหลักสูตรการพัฒนาภาวะผู้นำให้กับข้าราชการ	งานบริหารงานบุคคลสำนักปลัด	๑. การนำหลักสูตรไปใช้ฝึกอบรม ๒. การพัฒนาหลักสูตรหลังจากการนำไปใช้	- ไม่มีการดำเนินการ
	๗. การส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมการพัฒนาภาวะผู้นำให้กับข้าราชการ	ร้อยละของผู้ผ่านการฝึกอบรมการพัฒนาภาวะผู้นำ	๑. แผนการส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม	งานบริหารงานบุคคลสำนักปลัด	๑. จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม ๒. จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	- ดำเนินการแล้ว
มิติที่ ๒ ประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากรบุคคล	๑. จัดทำฐานข้อมูลบุคลากรให้ถูกต้องเป็นปัจจุบัน	ระดับความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลบุคลากร	๑. โครงการจัดทำฐานข้อมูลบุคลากรกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	งานบริหารงานบุคคลสำนักปลัด	๑. การประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กลุ่มงาน/ฝ่าย ในกองการเจ้าหน้าที่ บริษัทที่ปรึกษา ๒. การประเมินผลความถูกต้องของระบบ	- ดำเนินการแล้ว

แบบฟอร์มรายการแผนงาน/โครงการ						
มิติ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	ผลการดำเนินการ
	๒. จัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	ร้อยละของข้อมูลสารสนเทศที่ได้รับการจัดทำเป็นฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	๑. แผนงานการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุน ปฏิบัติงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ๒. แผนงานเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น การโทรศัพท์ แจ้างข้อมูลข่าวสาร การส่งข้อความเพื่อแจ้งข้อมูลที่จำเป็นเร่งด่วน การจัดทำวารสารข่าวการบริหารทรัพยากรบุคคล การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ ๓. โครงการจัดทำคู่มือบริหารงานบุคคลของราชการ สถ.	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามผล ๒. การประเมินผลและพัฒนาระบบ	- ดำเนินการแล้ว ในอัตราร้อยละ ๙๐

แบบฟอร์มรายการแผนงาน/โครงการ						
มติ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	ผลการดำเนินการ
	๓. มีการสรรหาและบรรจุแต่งตั้งที่สอดคล้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ โดยคำนึงถึงวัฒนธรรม ความคิดของบุคลากร	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการสรรหาและบรรจุแต่งตั้งที่สอดคล้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่โดยคำนึงถึงวัฒนธรรมความคิดของบุคลากร	๑. แผนงานการสรรหาและบรรจุแต่งตั้งที่สอดคล้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่โดยคำนึงถึงวัฒนธรรมความคิดของบุคลากร	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด		- ดำเนินการแล้ว
มติที่ ๓ ประสิทธิผลของการบริหารทรัพยากรบุคคล	๑. จัดทำรายละเอียดเกี่ยวกับความรู้ ทักษะ สมรรถนะในการทำงาน	ร้อยละความสำคัญของการจัดทำสมรรถนะประจำตำแหน่ง	๑. โครงการจัดทำสมรรถนะประจำตำแหน่ง ๒. โครงการศึกษาและวิเคราะห์กลุ่มงาน (Job Family) ๓. โครงการพัฒนาสมรรถนะการบริหารงานบุคคลของสำนักงานท้องถิ่นจังหวัด ๔. โครงการนิเทศงานการบริหาร งานบุคคลของสำนักท้องถิ่นจังหวัด สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามผลการดำเนินการ ๒. การสัมภาษณ์ความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้องเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล ๓. การนิเทศงาน	- ดำเนินการแล้ว

แบบฟอร์มรายการแผนงาน/โครงการ						
มิติ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	ผลการดำเนินการ
	๒. การสร้างและปรับกระบวนการทัศน์วัฒนธรรมในการทำงานของบุคลากรให้สอดคล้องกับการบริหารราชการแนวใหม่และเหมาะสมกับภารกิจ	ระดับความสำเร็จในการสร้างและปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ ค่านิยม และวัฒนธรรมในการทำงานให้เหมาะสมกับภารกิจ	๑. โครงการสร้างและปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์วัฒนธรรมในการทำงานของบุคลากรให้สอดคล้องกับการบริหารราชการแนวใหม่และเหมาะสมกับภารกิจ	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การจัดโครงการฝึกอบรมให้แก่บุคลากร ๒. การส่งบุคลากรไปอบรมกับหน่วยงานอื่นๆ ๓. การประชุมเพื่อติดตามผล	- ดำเนินการแล้ว
	๓. การพัฒนาความรู้และทักษะด้าน IT ของบุคลากรกองการเจ้าหน้าที่อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง	ร้อยละของของบุคลากรกองการเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะด้าน IT	๑. โครงการฝึกอบรมทักษะด้าน IT แก่บุคลากร กองการเจ้าหน้าที่	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การประเมินผลโครงการฝึกอบรม ๒. การทดสอบสรรณะของบุคลากรหลังจากเสร็จสิ้นการฝึกอบรม	- ดำเนินการแล้ว
	๔. การพัฒนาผู้บริหารให้มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง	ร้อยละของผู้บริหารที่ได้รับการพัฒนา	๑. โครงการพัฒนาผู้บริหารให้มีภาวะผู้นำมีวิสัยทัศน์ ๒. โครงการพัฒนาข้าราชการตามหลักสูตรนักปกครองระดับสูง ฯลฯ	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การประเมินผลผู้บริหารที่ได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาวิสัยทัศน์ ๒. การประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการ	- ไม่มีการดำเนินการ

แบบฟอร์มรายการแผนงาน/โครงการ						
มิติ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	ผลการดำเนินการ
	๕. จัดให้ระบบการสอนงาน (Coaching) เพื่อพัฒนาภาวะผู้นำและ ผู้ปฏิบัติงานควบคู่กันไป	จำนวนบุคลากรกอง การเจ้าหน้าที่ที่ได้รับ การสอนงาน	๑. แผนงานการสร้าง ระบบการสอนงานใน หน่วยงาน (Coaching)	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การติดตาม ประเมินผลการสอน งาน ๒. การปรับปรุงและ พัฒนาระบบการสอน งาน	- ไม่มีการดำเนินการ
	๖. มีระบบการรักษา บุคลากรที่มีสมรรถนะ สูง เช่น Talent Management	ร้อยละของบุคลากรที่มี สมรรถนะสูงที่กรมฯ สามารถรักษาไว้ได้	๑. โครงการพัฒนา บุคลากรที่มีสมรรถนะ สูง (Talent Management) ๒. โครงการส่ง ข้าราชการเข้าศึกษา อบรมในหลักสูตรของ สถาบัน หน่วยงาน ภายนอก ๓. โครงการพัฒนาและ ติดตามประเมินการ ปฏิบัติงานของ ข้าราชการบรรจุใหม่ และรับโอน	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การประเมินผล โครงการ ๒. การประเมินผล กลุ่มเป้าหมาย	- ไม่มีการดำเนินการ
	๗. หน่วยงานมีแผนการ จัดการความรู้	ระดับความสำเร็จของ การจัดทำแผนการ จัดการความรู้	๑. แผนการจัดการ ความรู้	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การประชุมเพื่อ ติดตามความก้าวหน้า ของการดำเนินการ	- ดำเนินการแล้ว

แบบฟอร์มรายการแผนงาน/โครงการ						
มติ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	ผลการดำเนินการ
	๘. องค์ความรู้ที่กระจัดกระจายอยู่ได้รับการรวบรวม	จำนวนองค์ความรู้ที่ได้จากการรวบรวม	๑. แผนงานการรวบรวมองค์ความรู้ในองค์กร	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การรวบรวมองค์ความรู้จากหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง	- ดำเนินการแล้ว
	๙. มีการเผยแพร่องค์ความรู้ที่ได้รวบรวมแล้วให้กับบุคลากรอื่นได้เรียนรู้ด้วย	ระดับความสำเร็จของการเผยแพร่องค์ความรู้	๑. แผนการเผยแพร่องค์ความรู้	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. แบบประเมินผลการเรียนรู้	- ดำเนินการแล้ว
มติที่ ๔ ความพร้อมรับผิด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	๑. มีการสร้างมาตรฐานความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน	ระดับความสำเร็จในการจัดทำกระบวนการงานในการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความโปร่งใส	๑. แผนงานการจัดทำมาตรฐานความโปร่งใสในการบริหารงานบุคคล ๒. โครงการรณรงค์เพื่อกระตุ้นให้ภาคประชาชน/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแจ้งเบาะแสเฝ้าระวังการทุจริตและประพฤติมิชอบ ๓. โครงการสร้างเครือข่ายภาคประชาชน/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการแจ้งเบาะแสเฝ้าระวังทุจริตฯ	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การประเมินและปรับปรุงมาตรฐานความโปร่งใสในการบริหารงานบุคคล ๒. การประเมินผลโครงการ	- ดำเนินการแล้ว

แบบฟอร์มรายการแผนงาน/โครงการ						
มิติ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	ผลการดำเนินการ
	๒. มีการจัดทำรายละเอียดมาตรฐานจริยธรรมของบุคลากร กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	ระดับความสำเร็จในการจัดทำมาตรฐานจริยธรรมของบุคลากร กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	๑. แผนงานการจัดทำมาตรฐานจริยธรรมของบุคลากรกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การประเมินและปรับปรุงมาตรฐานจริยธรรมของบุคลากร กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	- ดำเนินการแล้ว
	๓. ส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรเข้าใจและปฏิบัติตามค่านิยมของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่เข้าใจและปฏิบัติตามค่านิยมของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	๑. โครงการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ให้บุคคล กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การประเมินผลโครงการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรเข้าใจและปฏิบัติตามค่านิยมของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	- ไม่ได้ดำเนินการ
มิติที่ ๕ คุณภาพชีวิตและความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน	๑. การจัดทำแผนการจัดสวัสดิการของบุคลากรให้สอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร รวมทั้งมีการประเมินผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอ	ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนสวัสดิการของบุคลากร กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	๑. โครงการจัดทำแผนสวัสดิการบุคลากร กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การประเมินผลและพัฒนาแผนสวัสดิการ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	- ไม่มีการดำเนินการ
	๒. การส่งเสริมและสนับสนุนให้นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการทำงานและดำรงชีวิต	ระดับความสำเร็จในการส่งเสริมและสนับสนุนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้				

แบบฟอร์มรายการแผนงาน/โครงการ						
มิติ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	ผลการดำเนินการ
		ในการทำงานและดำรงชีวิต	๑. โครงการส่งเสริมสนับสนุนให้น้าหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการทำงานและดำรงชีวิต	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การประเมินผลโครงการส่งเสริมสนับสนุนให้น้าหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการทำงานและดำรงชีวิต	- ดำเนินการแล้ว
	๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากร	ระดับความสำเร็จในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากร	๑. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากร	งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด	๑. การประเมินผลโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากร	- ดำเนินการแล้ว

(นางแอนนา เมฆพยัพ)
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ